



TIMOUR.

Business Insights



MINISTÈRE
DE L'ÉCONOMIE,
DES FINANCES
ET DE LA SOUVERAINETÉ
INDUSTRIELLE ET NUMÉRIQUE

Liberté
Égalité
Fraternité

Direction générale
du Trésor

Rapport IEF

**Contrôle des
Investissements Etrangers
en France**

Rapport annuel 2025 sur l'année 2024

**Moins d'investissements
étrangers, plus d'alertes ?**



EN 3 ANS :

 **1026** **DOSSIERS
REÇUS**

 **6** **INVESTISSEMENTS
REFUSÉS**

SOIT 0,58 % DE REFUS



Il y a quelques jours, le 31 juillet 2025, la Direction générale du Trésor (DGT) a publié son rapport annuel sur le contrôle des investissements étrangers en France (IEF).

Elle instruit, au nom du ministère de l'Économie, **les dossiers liés aux acquisitions dans des secteurs sensibles** (défense, technologies stratégiques, R&D, infrastructures critiques).

Lorsque des risques sont identifiés, le ministère peut bloquer une opération ou l'autoriser sous conditions strictes visant à préserver les intérêts nationaux.

Plusieurs faits marquants émergent de ce rapport...





0,58%

CE TAUX DE REFUS
EXTRÊMEMENT BAS S'EXPLIQUE
PAR PLUSIEURS FACTEURS



Le régime français vise l'équilibre: il favorise l'attractivité aux investissements étrangers tout en cherchant à neutraliser les risques pour la souveraineté.



Les **autorisations sous conditions** sont privilégiées pour garantir la sécurité sans refuser systématiquement les projets.



Seules des opérations considérées comme des **menaces directes** aux intérêts stratégiques sont bloquées.



TYPOLOGIE DES DOSSIERS REFUSÉS

Risque pour la pérennité sur le territoire national des activités d'importance militaire ou énergétique.

Risque de transfert de technologies à double usage.

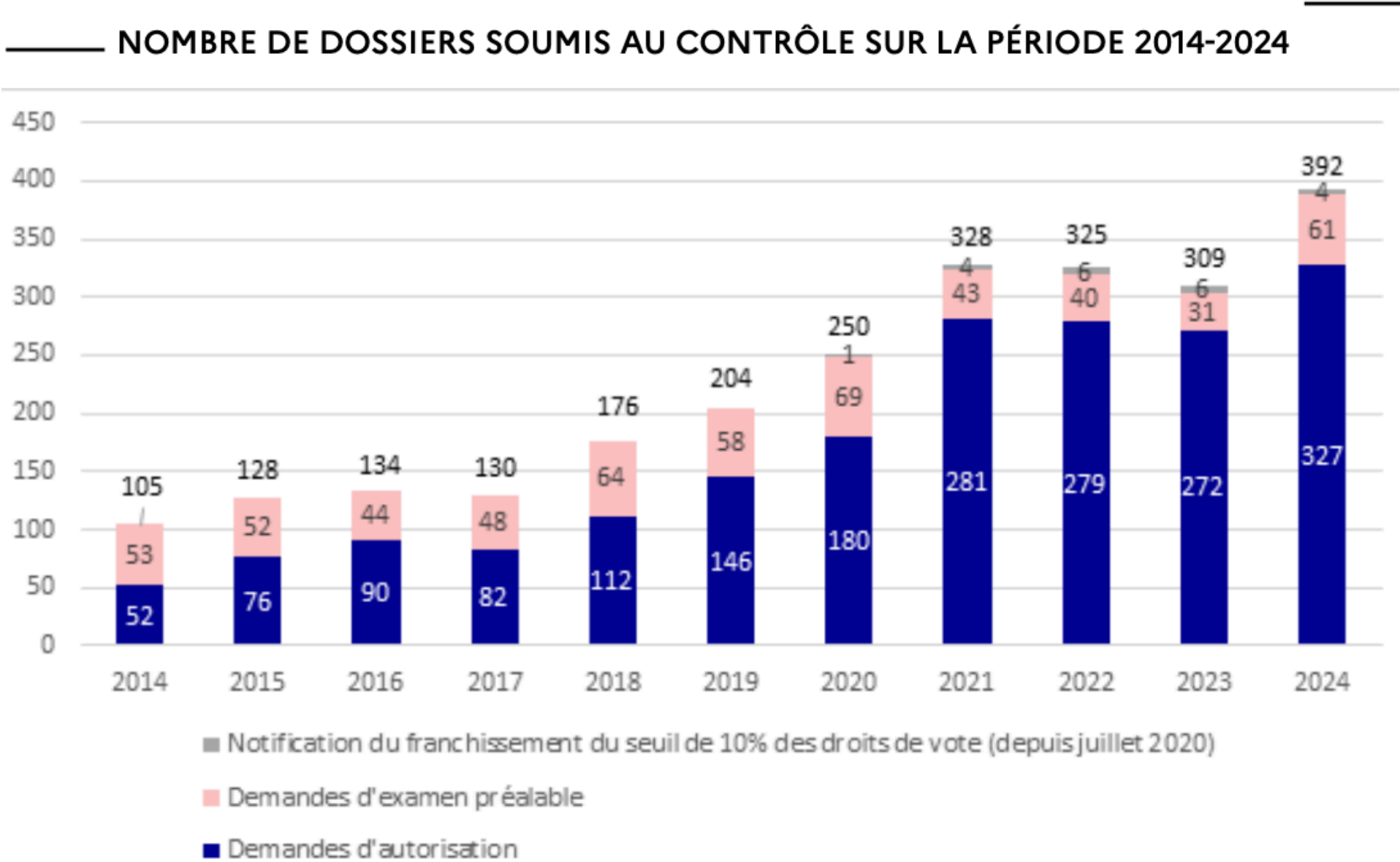
Problème d'accès à des actifs considérés comme essentiels pour la sécurité, la défense ou l'ordre public.

Impossibilité de garantir (par des engagements contraignants) la non-captation des savoir-faire, brevets ou données stratégiques par des intérêts étrangers



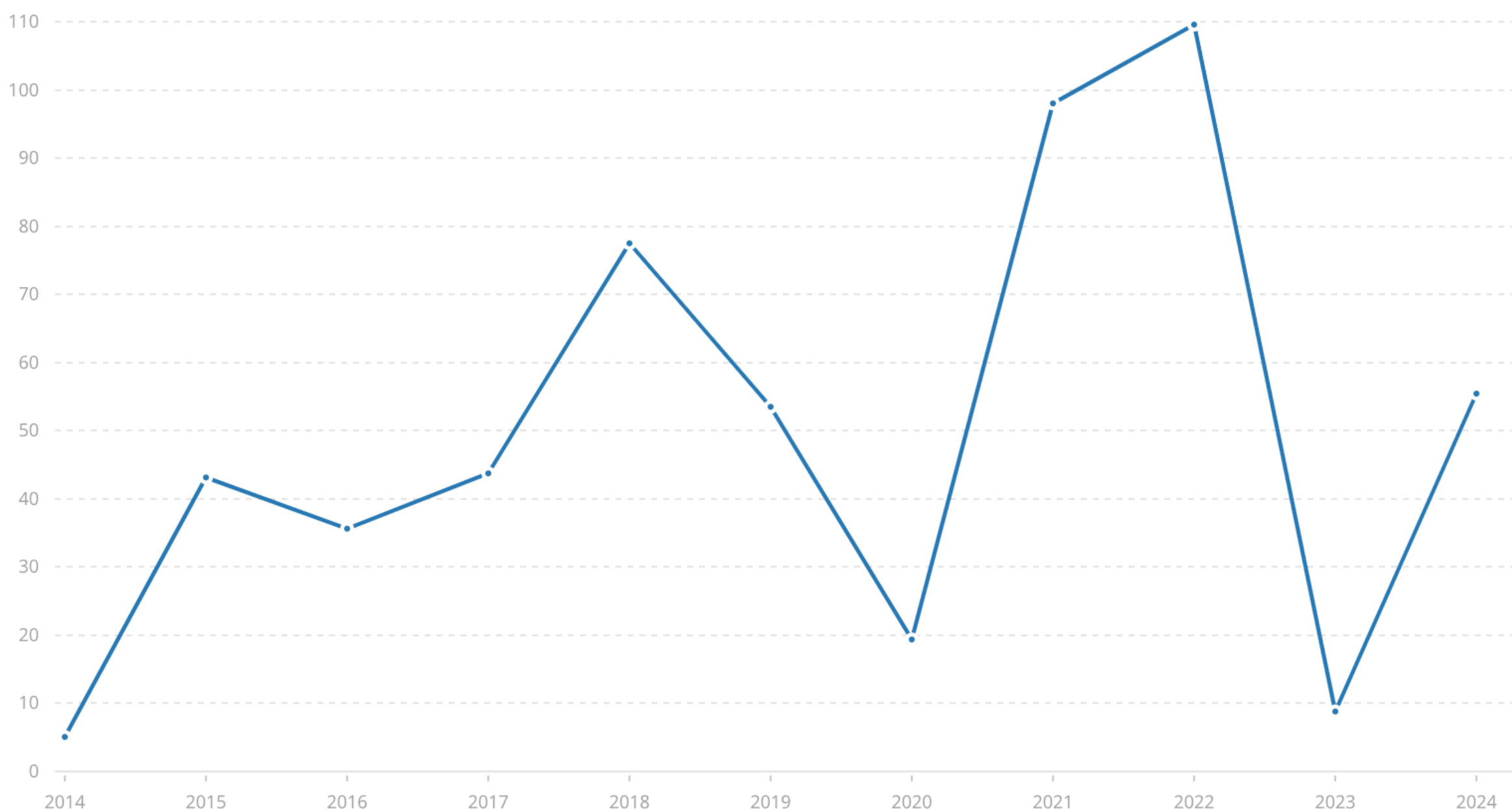
400%

LA HAUSSE DU
NOMBRE DE DOSSIERS
DÉPOSÉS EN 10 ANS





Pourtant cette hausse d'année en année n'est pas corrélée à une hausse des **investissements directs étrangers (IDE)** qui ont même ralenti depuis 2022.



Source : Banque mondiale





Cette hausse du nombre de dossiers déposés et traités est expliquée dans le rapport de la DGT comme dans deux rapports de l'Assemblée nationale :

Elle est unanimement interprétée **comme une adaptation nécessaire du cadre national à un contexte international plus incertain et compétitif.**

Le rapport du *Comité d'évaluation et de contrôle* souligne **la nécessité d'une prise de conscience collective** et d'exercer une surveillance étroite, notamment sur les secteurs sensibles aux prises de contrôle étrangères.



QUELLE EFFICACITÉ DU CONTRÔLE DE L'IEF EN FRANCE ?

Selon le rapport parlementaire sur la Guerre Économique publié en juillet, **“le contrôle des investissements étrangers en France apparaît comme étant complet et efficace”**.

Un autre rapport parlementaire de mai 2025 portant sur l'évaluation du contrôle des IEF indique que la **portée du régime français** est sinon supérieure, du moins **comparable à celle** des régimes équivalents dans **d'autres pays européens**.



Des conclusions élogieuses relativisées par les points suivants :

La faiblesse des sanctions encourues, le rapporteur spécial sur les IEF recommande d'alourdir le montant des amendes.

La faible sensibilité des indicateurs amenant à un refus, cumulé à des difficultés de suivi du respect des conditions d'investissement, limite le pouvoir protecteur de ce système.

Les budgets insuffisants alloués au contrôle des IEF et aux enquêtes à travers la DGT, DGA, DRSD et DGE.



TIMOUR.

Business Insights

RACHATS HOSTILES, CAMPAGNES DE DÉNIGREMENT, PRÉDATION D'ACTIFS : LA GUERRE ÉCONOMIQUE S'INTENSIFIE.



La nécessité du changement culturel
rapporté lors de la commission sur le
contrôle des IEF s'applique aussi dans le
secteur privé.

**Avec Timour, les entreprises ne sont
plus seules face à des investisseurs ou
des concurents hostiles.**

**Vous voulez vous défendre ou vous
préparer aux attaques visant à vous
déstabiliser, discréditer ou posséder vos
actifs stratégiques ?**

Discutons de votre projet et de la manière
dont Timour peut vous accompagner **en
amont ou pendant la crise.**





BIBLIOGRAPHIE (liens cliquables)

Direction générale du Trésor, Contrôle des Investissements Étrangers en France : Rapport annuel 2025 sur l'année 2024, Ministère de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique, 31 juillet 2025, 79 p.,

Assemblée nationale, Rapport d'information n° 1757, présenté par M. Christophe Plassard, sur la guerre économique, Commission des finances, de l'économie générale et du contrôle budgétaire, 16 juillet 2025, 113 p.

Assemblée nationale, rapport d'information n° 1453 de M. François Jolivet et M. Hervé de Lépinau, Comité d'évaluation et de contrôle des politiques publiques, sur l'évaluation du contrôle des investissements étrangers en France, 22 mai 2025.

