



Institut
EGA

OTAN 2030 : se préparer à la guerre

*Interopérabilité, capacités militaires et défis
sécuritaires*

JEUDI 04 DÉCEMBRE 2025

14H00 - 18H00

ASSEMBLÉE NATIONALE

128 RUE DE L'UNIVERSITÉ, 75007 PARIS



Institut
EGA

Programme

13h30 - Accueil

14h00-14h15 PROPOS INTRODUCTIF

Alexandre NEGRUS - Président de l'Institut d'études de géopolitique appliquée

14h15-15h15 LES ÉQUIPEMENTS : DÉFIS D'INTEROPÉRABILITÉ ET PRIORITÉS STRATÉGIQUES ÉMERGENTES

Président de panel - **Jean-Luc JABOULAY** - expert normalisation de défense/interopérabilité OTAN et UE, Direction générale de l'armement, ministère des Armées

Arnaud VALLI - Responsable des affaires publiques chez COMAND AI et ancien conseiller politique (POLAD) au commandement maritime de l'OTAN

Frédéric PESME - Consultant défense, ancien directeur adjoint politique et capacités, État-major militaire international de l'OTAN

Axes de discussion

- *Strategic enablers*, capacités techniques et opérationnelles
- Infrastructures nationales et européennes : mobilités et niveau de préparation des alliés européens de l'OTAN

15H15-15H45 PAUSE

15h45-16h45 LA PRODUCTION D'ARMEMENTS : PRÉPARER LA GUERRE POUR GARANTIR LA PAIX

Président de panel - **Olivier SUEUR** - Fondateur d'OS Stratégie, Président du comité consultatif de l'Observatoire française de l'OTAN

Natalia POUZYREFF - Députée des Yvelines (6e circonscription), secrétaire de la Commission de la Défense nationale et des forces armées, présidente de la délégation française à l'Assemblée parlementaire de l'OTAN

Thierry POIGNANT - Directeur stratégie et prospective internationale, Thalès

Axes de discussion

- Produire à l'échelle européenne : *Joint ventures* et modèles industriels nationaux
- Drones, missiles de croisière et frappes en profondeur : révolution tactique ou épiphénomène ?

16h45-17h45 LA RÉSILIENCE STRATÉGIQUE : L'ALLIANCE ATLANTIQUE FACE AUX ENJEUX DE LA GUERRE COGNITIVE

Président de panel - **Camille DENIS**, Directeur du département Études transversales de l'Institut d'études de géopolitique appliquée

Karine ROUSSEAUX - Professeur agrégé histoire-géographie, chercheur associé à l'Institut d'études de géopolitique appliquée

Pierre-Marie MEUNIER - Chercheur associé à l'Institut d'études de géopolitique appliquée

Axes de discussion

- Opérations sous le seuil, cyberguerre et luttes cognitives : peut-on être en guerre sans la faire ?
- Construire la résilience : le vrai réarmement est-il humain ?

17h45-18h00 PROPOS CONCLUSIF

Yohan BRIANT - Directeur général de l'Institut d'études de géopolitique appliquée