PANORAMA DES MENACES EN INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE II

Cartographie réalisée par Augustin de Colnet - novembre 2025 - « tous droits réservés »

Légende :

- Recherches internet complémentaires
- Exemples provenant de l'une des 11 revues de presse (à retrouver en annexe - Novembre 2022 à septembre 2025)
- Exemples à retrouver dans l'ouvrage "Compétition mondiale et intelligence économique : guide pratique d'analyse des risques" (VA Éditions - Novembre 2021).

MENACES

I - DÉPENDANCE STRATÉGIQUE

1. PAR RAPPORT À UN FOURNISSEUR (OU UN CLIENT) - FMI

- EN 1 : En mai 2019, le géant des télécoms **Huawei** est de nouveau accusé par l'administration américaine d'être proche du gouvernement chinois et de pratiquer de l'espionnage au profit de ce dernier, menaçant de facto l'avenir du président Donald Trump à sécuriser notamment des États-Unis, notamment par le biais de ses équipements 5G. Suite à une série de sanctions, le géant des télécoms se trouve coupé d'actifs stratégiques **logiciels américains**. Concrètement, Huawei n'a pas exemple plus accès aux données techniques nécessaires à la conception de ses futurs smartphones, ce qui pourrait considérablement affaiblir la compétitivité de ses futurs produits face à ses concurrents directs Mais que faut-il faire si le navigateur Chrome qu'on ne peut quasiment plus quitter (y compris pour le bonne en ligne) ou encore, ne serait dans plus disposition de ses futurs modèles de smartphones. d'Huawei ». Bref, un rude coup pour la firme Chinoise quand on sait qu'en 2019, le système d'exploitation Android équipe 85 % des smartphones dans le monde, et que son concurrent Apple équipe, quelque 14, 7 %.
  - EN 2 : À fait 2020, la situation devient critique pour Huawei. **Le fabricant chinois est désormais privé de l'embargo américain** qui interdit à ses fournisseurs étrangers (AMD, Intel, Samsung, Sony, Toshiba, etc.) de lui vendre des puces électroniques et de processeurs, des composants pourtant indispensables/nécessaires/ filtrage des produits. *Voir Ibid. p 72 à 74*
- EN 3 : Dans l'ordre : Lors d'un différend commercial, **General Electric France (ex-Alstom Power)** menacé en 2014 de changer son système GTW et ses centrales nucléaires, d'une part pour faire référence et responsabilité financière en cas d'incident, et d'autre part, pour imposer une augmentation du prix de ses pièces de rechange, et ce, **au nom du grave de maintenance des turbines Arabelle**, ainsi que pour **le non-fonctionnement de pièces de rechange**. *Voir Ibid. p. 76 – 78*

2. PAR RAPPORT À UNE ZONE GÉOGRAPHIQUE OU À UN PAYS

- EN 1 : Lors du **crise du Covid-19** en 2020, la France s'est retrouvée en **situation de dépendance extrême** envers d'autres pays pour la fabrication de médicaments, de masques, d'équipements de protection individuelle (EPI), de respirateurs, mais aussi de tests et de gel hydroalcoolique.
- EN 2 : Le 1er avril 2020, Renaud Muselier, président de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur a déclaré dans la presse, que sur le tarmac [de l'aéroport], en Chine, **« une commande française a été détournée et achetée par les Américains** Cash. » Le reste du propos ne laisse pas grand-chose à l'imagination.
  - A notre que 80 % des médicaments vendus légalement en Europe et aux États-Unis sont fabriqués à partir de principes actifs importés d'Inde ou de Chine, contre 20 % à la fin du XXe siècle. *Voir Ibid. p. 20 à 22 (Liaisons, Ter-vert 2020)*
- EN 3 : En réaction au refus de la **France** de participer, aux côtés des **États-Unis**, à la **guerre en Irak**, l'administration Bush décrète au mois de mars 2003 un geste de choses de rétorsions, en embargo sur les pièces détachées d'origine américaine à destination des forces armées françaises. Les **catapultes du porte-avions Charles de Gaulle** ne peuvent plus être réparées, les hélicoptères de l'armée de terre ne peuvent plus voler, les chars Leclerc ne peuvent plus rouler (ou très peu, dans les années Français (2002) à 2006) du devoir inoperables ; dans un délai assez court ». Pour **le futur proche-ordre** qu'il souhaite au Chef de l'État-major, ADB, le DGA ou direct arriver des **catapultes électromagnétiques** acquises de l'entreprise **General Atomics**. « Aucun industriel français ne sait en offrir concurrent de ce type. » *Voir Ibid. p. 23 à 25 (Le Figaro, 2 mai 2003)*
- EN 4 : En 2015, un différend terrible est **les Tuvalu** affecte les relations diplomatiques entre la **Chine** et **le Japon**. Cet archipel inquiet est revendiqué par Pékin. Depuis 1970 et abrite de vastes **réserves d'hydrocarbures** (2 7 exportations 2019, un chiffre chinois) ainsi que des terres rectangles japonaises et dans-mer, dans la Mer de Chine orientale. Or, Tokyo a fait savoir à Pékin qu'elle ne pourrait pas lui vendre des terres rares. Or, Tokyo peut faire filtrer l'équipe Chinoise, **l'État chinois décrète officiellement un embargo sur l'exportation de terres rares à destination du Japon**. Les entreprises nippones de terres-rares-sensibles, ne pourront plus faire leur approvisionnement sont durement touchées.
  - EN 5 : En 2025, « Ce chine considère prévoient les flux : **elle entrait environ 80 % du minerai et raffine entre 90 % et 100 % selon les terres rares** ». « L'Agence Japonse de Développement et de la Mobilité de l'Énergie (Jogmec) est chargé de mener à bien un projet de 2 milliards de yens (12 millions d'euros) sur trois ans. Il s'agit de mettre au point des technologies, dont l'un pour manipuler » *Voir Ibid. p. 28 (Les Echos, 8 juin 2020) (AEDIE, Pour Linkedin, 5 novembre 2024)*

3. PAR RAPPORT AU FINANCEMENT ACTIONNARIAL

- EN 1 : En décembre 2018, le **fonds activiste américain Elliott** a placé sur un milliard d'euros d'actions de **Peugeot Peugeot Citroën et Opel** (PSA) « Ce capital, et entend désormais **peser sur la gestion de l'entreprise**.
  - « Elliott a mis en place un plan d'action pour la mise en place de **mesures de rationalisation** et de **restructuration** et **une augmentation du gouvernance non-partage**, demandes des actionnaires et des dirigeants de Michael Lamach et de Jean-Pierre Clamadieu, ainsi que **le plan** Frédéric Saint-Geours, ancien concurrent principal, le plan des accords et spécialement Bruno Bezange, demandes de nominations d'administrateurs indépendants de la famille Peugeot. *Voir Ibid. p. 31 à 33*
- EN 2 : Suite au rachat de l'**Americain Monsanto** par l'**Allemand Bayer** en juin 2018, le 10 juillet 2018, un juge fédéral américain parmi à des centaines de plaintes de jardiniers et agriculteurs victimes du cancer du lymphome non-hodgkinien causé par le Roundup. « En janvier 2020, l'entreprise a alloué 9,5 milliards de dollars supplémentaires » pour d'autres contentieux (déchets, PCB, herbicides, etc.) et a annoncé le 24 juillet 2020 qu'elle allait **supprimer 4 500 emplois** dans le monde. Le président-directeur général Werner Baumann a déclaré ne démenti pas et intentée des fins que fermeture apparaît à des cultures dévastées. *Voir Ibid. p. 38 à 41 (Libération/ AFP, 29 juillet)*

4. CLOISONNEMENT ÉTANCHE ÉTRANGÈRE - REFUS DE L'ACCÈS DE LICENCES D'EXPORTATION PAR LA PATE BRITTAN

- EN 1 : Le 6 décembre 2014, le **groupe Dassault Aviation** et la société **Thales** décident « l'Autorisation 2014 » de bloquer par les **États-Unis** sur leur **Rafale** et **Thales** ne peut plus exporter ses équipements sans l'autorisation du Département d'État américain.
  - Par conséquent, Berlin refuse « les licences d'exportations de composants allemands destinés à des matériels Français exportés en Arabie saoudite, en Égypte et au Qatar. » Or, ces composants sont indispensables à la fabrication du Rafale. Or, ces composants sont indispensables à la fabrication du Rafale. Or, ces composants sont indispensables à la fabrication du Rafale.

FORMAT POSTER & SOURCES DU DOCUMENT

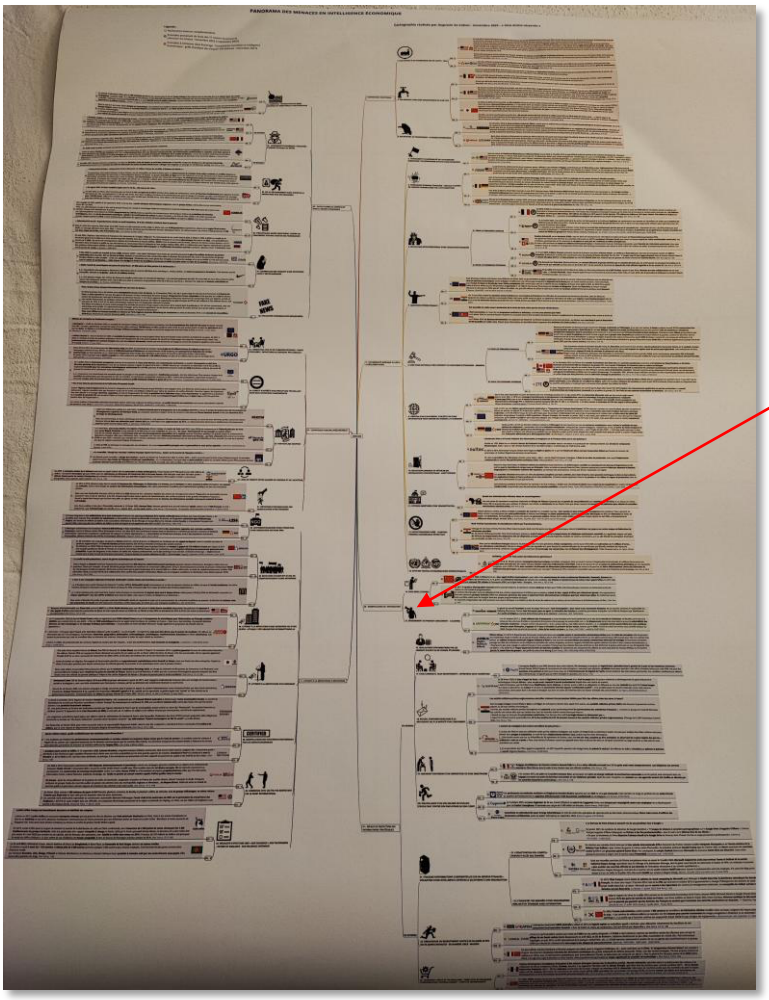
AVERTISSEMENT : la version numérique située en première page n'est pas exploitable pour une impression (police Open Sans, taille 20).

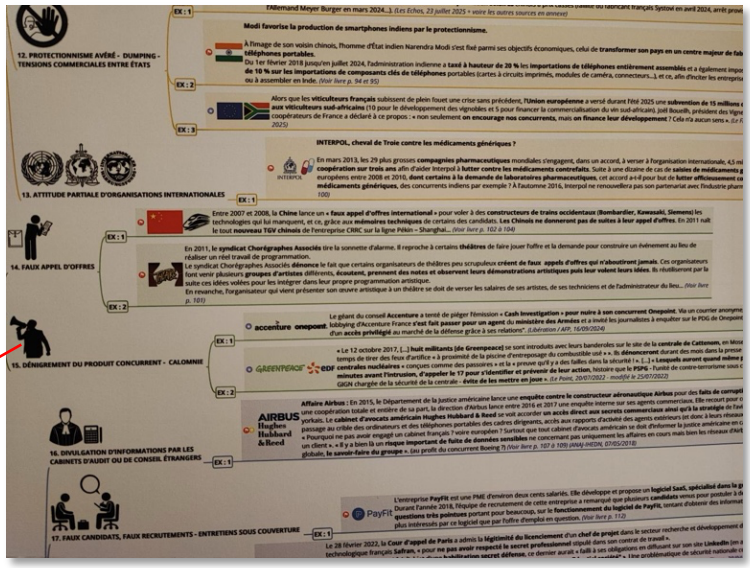
Une version adaptée au format poster est disponible (police Open Sans, taille 32). Cependant, le fichier est trop volumineux pour être publié sur les réseaux sociaux avec la version numérique. Les sources détaillées (75 pages) accompagnant ce document posent le même problème.

Pour obtenir les sources et la version « poster », contactez-moi à l'adresse suivante : cartographie-risques-ie@mailo.com

Vous pourrez alors faire imprimer ce document chez un imprimeur professionnel, en précisant les caractéristiques suivantes (coût estimé : environ 50 euros) :

- **Taille du document :** 3 144 × 4638 mm
- **Format idéal pour une impression :** A0 (l'imprimeur a utilisé un format légèrement plus grand pour inclure le contour du poster).
- **Orientation :** sélectionner « portrait/paysage automatique »
- **Options de taille :** cliquer sur « Ajuster »





Augustin de Colnet – novembre 2025