



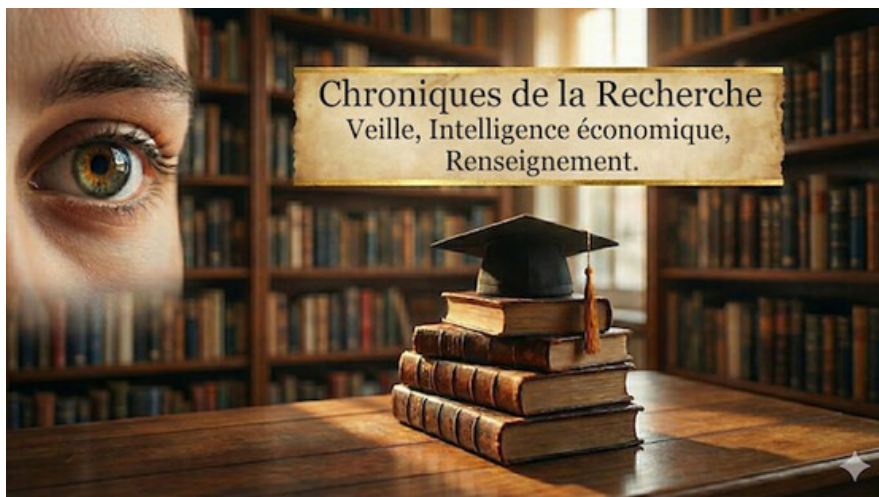
www.veillemag.com

Le magazine des professionnels  
de l'information stratégique

Par Jacqueline Sala

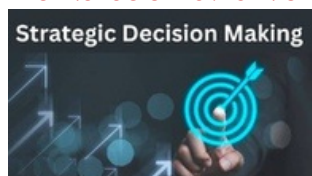
## #8. Intelligence économique, Knowledge Management, OSINT. Chroniques de la Recherche - Avril 2026 — Par Christophe Deschamps

En proposant ce rendez-vous, nous souhaitons vous offrir des références fiables pour éclairer l'action et renforcer la décision. Question directrice : Comment les organisations captent, structurent et partagent le savoir stratégique ?



Partagez votre expérience ! Contactez-nous...

### FROM STRATEGIC MONITORING TO STRATEGIC DECISION-MAKING: WHAT ROLE DOES ECONOMIC INTELLIGENCE PLAY IN TECHNOLOGICAL SMES IN CASABLANCA ?



Cette recherche explore le rôle central de l'intelligence économique dans la prise de décision stratégique au sein des PME technologiques. en identifiant les pratiques de veille stratégique les plus efficaces pour les PME innovantes et en s'appuyant sur un modèle conceptuel intégrant quatre dimensions clés : l'intensité de la veille, l'utilisation d'outils et technologies spécialisés, le capital humain dédié aux activités de veille et la qualité de la diffusion interne de l'information stratégique.

Une étude quantitative menée auprès de 250 dirigeants et responsables de PME technologiques du bassin de Casablanca a permis de collecter des données analysées via la modélisation par équations structurelles (PLS-SEM). Les résultats montrent que l'intensité de la veille influence positivement

la performance décisionnelle, tandis que la diffusion interne de l'information joue un rôle de médiation partielle. Le capital humain dédié agit comme modérateur positif. L'étude confirme ainsi l'importance d'une veille proactive, d'une circulation efficace de l'information et d'un investissement dans les compétences humaines pour renforcer la qualité des décisions stratégiques.

En outre, cette recherche apporte une contribution empirique au champ de l'intelligence économique appliquée aux PME en mettant en évidence les mécanismes organisationnels qui transforment l'information stratégique en avantage décisionnel durable. Elle offre aussi des recommandations concrètes pour les dirigeants technologiques. Mots clés : Intelligence économique ; Veille stratégique ; PME innovantes ; Décision stratégique ; PLS-SEM ; Performance.

Auteur(s) : Zakaria Chraïha; Ghizlane Salam

[Lien vers la source](#)

### ENHANCING INFORMATION SHARING BETWEEN THE U.S. INTELLIGENCE COMMUNITY AND THE PRIVATE SECTOR - PROQUEST



Le partage d'informations entre la communauté du renseignement américaine et le secteur privé apparaît comme un enjeu central pour faire face à des menaces qui ciblent désormais autant les entreprises que l'État. Le document souligne que, malgré une prise de conscience croissante, les échanges restent limités par une culture du secret profondément ancrée, des contraintes juridiques strictes et une confiance fragile entre acteurs publics et privés.

L'auteur montre que cette coopération est pourtant indispensable pour protéger les infrastructures critiques et renforcer la résilience nationale. Il plaide pour une évolution des pratiques, une meilleure circulation des données pertinentes et la mise en place de mécanismes permettant aux entreprises d'accéder plus facilement à des informations exploitables. Selon lui, seule une collaboration plus ouverte et structurée permettra de répondre efficacement aux risques contemporains et de construire une sécurité collective durable.

Auteur(s) : Henry Hama  
Type : Thèse

[Lien vers la source](#)

### CONCEPTUAL TYRANNIES: DATA - INFORMATION - KNOWLEDGE - WISDOM



Le texte *Conceptual Tyrannies: Data - Information - Knowledge - Wisdom* interroge la rigidité du modèle DIKW, souvent présenté comme une progression naturelle allant des données brutes vers la sagesse.

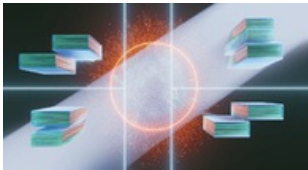
L'auteur montre que cette hiérarchie simplifiée à l'excès la complexité des processus cognitifs et masque les choix culturels, politiques et techniques qui façonnent ce que l'on considère comme un savoir légitime. En déconstruisant ces catégories, il révèle que données, information et connaissance ne sont jamais neutres, mais produites dans des contextes

où le pouvoir et l'interprétation jouent un rôle central.

Auteur(s) : Luke Tredinnick; Claire Laybats  
Type : Article de revue Date : 2026-03-18  
Publication : Business Information Review

[Lien vers la source](#)

### GENERATIVE AI AND MANAGEMENT EDUCATION: A KNOWLEDGE MANAGEMENT PERSPECTIVE



Cette étude vise à enrichir la littérature sur l'adoption de l'IA générative (GenAI) dans l'enseignement du management à travers une perspective de gestion des connaissances. Elle examine de manière critique le double potentiel de la GenAI à améliorer et à perturber les écosystèmes éducatifs, servant simultanément de catalyseur d'innovation pédagogique et de source de dilemmes éthiques et opérationnels. S'appuyant sur la théorie de la complexité et la théorie du paradoxe, l'étude explore comment les institutions académiques peuvent gérer le conflit entre le potentiel transformateur de la GenAI et la nécessité de préserver l'honnêteté, l'intégrité et la transparence dans l'éducation.

Des entretiens semi-directifs ont été menés auprès de 67 parties prenantes (directeurs, doyens et étudiants) dans des instituts de management de premier plan en Inde. Les résultats révèlent que l'intégration de la GenAI dans l'enseignement du management nécessite : une perspective stratégique

à long terme, des cadres politiques clairs et adaptatifs, et des mécanismes de formation robustes pour toutes les parties prenantes. Ces mesures atténueraient considérablement les risques associés à l'adoption de la GenAI et permettraient d'exploiter son potentiel dans la création, l'analyse, la diffusion des connaissances et la prise de décision. Les recommandations clés incluent : le renforcement structuré des capacités pour les enseignants et les étudiants, l'intégration de la GenAI dans les programmes avec des réglementations éthiques, et le développement de cadres de gouvernance favorisant une littératie responsable de l'IA. L'étude examine le discours sur la GenAI à travers le double prisme de la théorie de la complexité et de la théorie du paradoxe, une approche largement absente de la littérature actuelle.

Auteur(s) : Himanshu Rai; Nishtha Malik; Arup Varma  
Type : Article de revue Date : 2026-03-20  
Publication : Journal of Knowledge Management

[Lien vers la source](#)

### TACIT KNOWLEDGE MANAGEMENT WITH GENERATIVE AI: PROPOSAL OF THE GENAI SECI MODEL



L'émergence de l'IA générative entraîne une transformation significative de la gestion des connaissances. L'IA générative a le potentiel de pallier les limites des systèmes conventionnels de gestion des connaissances, et elle est de plus en plus déployée dans des contextes réels avec des résultats prometteurs. La recherche associée se développe également rapidement. Cependant, une grande partie de ces travaux se concentre sur la gestion des connaissances explicites. Bien que des efforts fragmentaires aient été menés concernant la gestion des connaissances tacites à l'aide de l'IA générative,

la modélisation et la systématisation intégrant de manière unifiée connaissances tacites et explicites restent insuffisantes.

Dans cet article, nous proposons le modèle « GenAI SECI » comme version actualisée du modèle de création de connaissances (SECI), reconçu pour tirer parti des capacités de l'IA générative. Une caractéristique distinctive du modèle « GenAI SECI » est l'introduction du concept de « connaissance fragmentée numérique » (Digital Fragmented Knowledge), un nouveau concept intégrant connaissances explicites et tacites dans le cyberspace. En outre, une architecture système concrète pour le modèle proposé est présentée, accompagnée d'une comparaison avec les modèles de recherche antérieurs partageant une conscience similaire du problème et des objectifs.

**Auteur(s) :** Naoshi Uchihira

**Type :** Prépublication **Date :** 2026-03-23

[Lien vers la source](#)

## FROM PROVENANCE STATEMENTS TO ANTIQUITIES TRAFFICKING NETWORKS: A PRIVACY-AWARE WORKFLOW USING REPATRIATION AND OSINT DATA



Il est difficile de saisir les réalités du marché illicite des antiquités en raison du manque de données accessibles et décloisonnées provenant des réseaux de commerce souterrain. Malgré la littérature existante sur les analyses de réseaux sociaux et les expérimentations d'apprentissage automatique appliquées aux données sur les antiquités, il manque des méthodologies open source simples accessibles au public non académique. En s'appuyant sur une analyse de provenance, nous présentons une étude de cas des réseaux italiens de trafic d'antiquités qui en capture plus pleinement la complexité.

Cette étude exploite les données de provenance d'antiquités rapatriées issues du jeu de données du Museum of Looted Antiquities pour créer une visualisation de réseau destinée à l'analyse. À partir de données open source de provenance et de rapatriement couvrant la période 1950-juillet 2025, nous avons constitué un jeu de données de 233 événements de rapatriement impliquant 15 858 objets, produisant un réseau qui révèle les acteurs centraux, les rôles et les localisations tout en respectant les limites éthiques de confidentialité. Cette étude capture de larges portions du réseau de trafic en utilisant des données accessibles et produit un flux de travail reproductible et éthiquement encadré.

**Auteur(s) :** Michela Herbert; Katherine Davidson; Pier Matteo Barone

**Type :** Article de revue **Date :** 2026/4

**Publication :** Heritage

[Lien vers la source](#)

## OPEN SOURCE INFORMATION AS A WINDOW INTO THE WAR IN UKRAINE



Cet article examine le rôle de l'information en sources ouvertes depuis l'invasion russe initiale de 2014, dans la période précédant l'invasion à grande échelle de 2022 et depuis le début de la guerre. L'information en sources ouvertes a mis en lumière les actions de la Russie tout au long du conflit, et les technologies en évolution ont apporté de nouveaux outils et enjeux, tels que la prolifération des images de drones. Dans l'environnement médiatique social de cette guerre, les acteurs étatiques et non étatiques se trouvent sur un pied d'égalité.

Ainsi, l'article examine également le rôle des analystes non étatiques dans la production et l'interprétation du flux d'informations en provenance de la guerre en Ukraine. Les analystes non étatiques peuvent atteindre une visibilité susceptible d'influencer l'élaboration des politiques. Cependant, il existe aussi des limites à ce que les sources ouvertes peuvent fournir en temps de guerre. Certains services commerciaux en sources ouvertes, comme différents types de capacités d'imagerie satellitaire, peuvent également être hors de portée des analystes non étatiques indépendants.

**Auteur(s) :** Veli-Pekka Kivimäki

**Type :** Chapitre de livre **Date :** 2026

**Publication :** Inevitable Instability in Russia: Strategic Information, Intelligence and Foresight on Russia

[Lien vers la source](#)

## RESEARCH AND EDUCATION SECURITY REPORT



Le *Research and Education Security Report* analyse les vulnérabilités auxquelles le monde académique est exposé dans un contexte de circulation internationale des chercheurs, des étudiants et des savoirs. Il montre que les universités, ouvertes par principe, deviennent des cibles potentielles pour des États qui cherchent à exploiter leurs ressources scientifiques ou leurs réseaux d'échange.

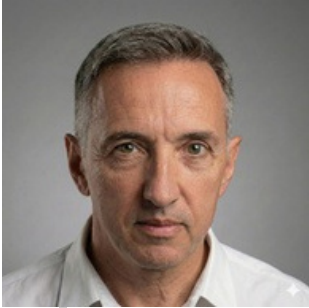
Le rapport insiste sur la nécessité pour les établissements, les chercheurs et les responsables du développement scientifique de mieux comprendre ces risques afin de préserver l'intégrité de la recherche sans renoncer aux fondamentales de l'enseignement supérieur. Il appelle à une vigilance accrue et à une culture de sécurité adaptée aux défis contemporains.

**Auteur(s) :** Martin Grabowski; Blazej Sajduk; Piotr Kwiatkowski

**Type :** Rapport **Date :** Février 2026

[Lien vers la source](#)

## CETTE CHRONIQUE DE LA RECHERCHE A ÉTÉ RÉALISÉE PAR...



**Christophe Deschamps**, Intelligence Économique Ph.D , est chercheur et docteur en sciences de l'information et de la communication au CEREGE (Université de Poitiers). Consultant-formateur spécialisé dans la veille stratégique, il explore depuis plus de vingt ans les liens entre technologies, usages et circulation de l'information, tant dans leurs dimensions personnelles que professionnelles. Depuis 2004, il anime le blog [outilsfroids.net](https://outilsfroids.net), espace d'observation et d'expérimentation autour des technologies de l'information. Il y teste et documente des outils de veille, d'OSINT et de gestion des connaissances, en cherchant à comprendre comment leurs usages transforment nos pratiques quotidiennes. Par cette approche pragmatique et réflexive il souhaite éclairer la manière dont les innovations, depuis le web 2.0 jusqu'aux IA génératives, modifient en profondeur nos façons d'apprendre, de collaborer et de

produire du sens.

Publications :

- La boîte à outils de l'intelligence économique. Dunod. 2011
- Organisez vos données personnelles. L'essentiel du Personal Knowledge Management. Eyrolles. 2011
- Le nouveau management de l'information. FYP. 2009

Auteur sur LinkedIn : <https://www.linkedin.com/in/chdeschamps/>

Thèse : "La phase d'analyse dans le cycle de la veille stratégique : conditions d'une mise en œuvre pertinente dans le cadre d'organisationsfrançaises " [Lien Thèses.fr](#)

[Télécharger la thèse](#)

#CompetitiveIntelligence #StrategicDecisionMaking #TechSMEs  
#DigitalTransformation #OrganizationalResilience #DataStrategy

#KnowledgeManagement #AIAdoption #GenerativeAI #InformationGovernance

27/04/2026



Cette newsletter est proposée et diffusée par Veille Magazine - [www.veillemag.com](http://www.veillemag.com)  
Plan du site| Syndication| Inscription au site