

Population



Géopolitique



Climat et biodiversité



Économie et ressources



Scénarios



Rapport Vigie 2026

Synthèse

Horizon 2050 : le monde face à ses limites

Tendances, choc des visions, scénarios

futuribles
INTERNATIONAL

LE CONTENU DU RAPPORT

Ce rapport propose un panorama de **mégatendances** (*megatrends*) et de **tendances lourdes** plus précises à l'horizon 2040-2050 dans quatre grands champs : population et peuplements, climat et biodiversité, économie et ressources, géopolitique. Les grandes dynamiques technologiques, de même que les évolutions sociétales, ne donnent pas lieu à des entrées spécifiques. Elles ont en effet été intégrées directement dans les analyses, les questions sociétales étant par ailleurs au cœur du *Rapport Vigie 2023*¹.

Les chapitres comprennent également tous une partie « **Visions d'avenir à l'horizon 2050** » qui recense les grandes familles de représentations de l'avenir que l'on peut repérer aujourd'hui et qui pourraient avoir une influence sur le cours des événements. Ces visions incarnent la diversité des réponses possibles aux

grandes tendances identifiées, en fonction des acteurs qui les portent, de leurs valeurs, leurs imaginaires et des leviers à leur disposition.

Ce rapport compile ainsi les principaux ingrédients qui structureront notre monde à l'horizon 2050. Néanmoins, ce panorama de tendances lourdes ne vise pas à dessiner un paysage unique pour les 25 prochaines années. Les futurs restent ouverts. Ils dépendront des interactions entre ces tendances lourdes, des évolutions des incertitudes majeures, mais aussi des actions qui seront déployées pour y répondre. Quatre **scénarios globaux** éclairent le champ des possibles concernant les thématiques étudiées à l'horizon 2050.

¹. *Êtres humains, être humain en 2050. Imaginaires, sociétés, individus en Occident. Rapport Vigie 2023.*

MODALITÉS D'ÉLABORATION DU RAPPORT

Ce rapport a été élaboré sur une période de 18 mois par l'équipe permanente de Futuribles qui a pu s'appuyer sur :

- des travaux d'expertise nombreux (plus de 400 références) ;
- des interventions d'experts orales ou écrites ;
- quatre séances de travail avec des experts et les membres de l'association Futuribles International qui se sont tenues à l'automne 2024 et ont permis de présenter de premières analyses.

Le rapport complet (332 p.) est réservé aux membres partenaires de l'association Futuribles International.

Contact : Aude Houguenague :

- Tél. + 33 (0)1 53 63 37 73
- E-mail ahouguenague@futuribles.com

Ambition du rapport

Les crises et surprises des dernières années (notamment, la Covid-19, la guerre en Ukraine ou, plus récemment, l'intervention américaine au Venezuela) ont contribué à diffuser l'idée que le monde est largement régi par l'imprévisible. Dans les travaux de prospective, l'accent est désormais souvent mis sur l'anticipation des ruptures et des événements improbables à forts impacts potentiels ².

Pourtant, dans le même temps, des évolutions à forte inertie jouent également un rôle capital sur le cours des événements et annoncent de profonds bouleversements de nos conditions d'existence. C'est le cas du changement climatique, de la chute de la fécondité, du vieillissement, de la montée en puissance de certains pays, du mouvement général de réarmement, etc.

Une prospective se contentant d'asséner qu'il convient de se préparer à tout serait donc bancale et le travail d'anticipation se doit, pour être utile, de marcher sur ses deux jambes: envisager l'imprévu, mais également prendre en compte les évolutions prévisibles. Jacques Lesourne disait ainsi que l'avenir est le produit complexe du hasard, de la nécessité et de la volonté ³. Les grandes crises ou ruptures sont elles-mêmes rarement le fruit du seul hasard.

La pandémie de Covid-19 en donne un exemple. Si personne ne pouvait prévoir précisément où, quand ni sous quelle forme l'épidémie prendrait naissance, il était en revanche décrit dans de nombreux rapports de prospective que le risque de pandémie mondiale irait croissant du fait d'évolutions structurantes et à forte inertie (intensification

de l'élevage agricole, modification de l'usage des terres, mondialisation des échanges, circulation des hommes, etc.) Le même raisonnement vaut pour les autres crises mentionnées plus haut: les déclenchements des opérations armées en Ukraine ou au Venezuela ne résultent pas du pur hasard, mais de tendances lourdes et de décisions humaines (la « volonté » dans le triptyque de Jacques Lesourne).

Cette édition du *Rapport Vigie* met l'accent sur les tendances lourdes, ces évolutions à forte inertie qui sont porteuses d'impacts particulièrement importants mais dont l'analyse est souvent trop négligée. Sans doute cela tient-il au fait que beaucoup d'entre elles relèvent de ce que François Jullien appelle des « transformations silencieuses ⁴ », des transformations profondes mais lentes, non sensationnelles et donc rarement mises en avant.

L'ambition de ce rapport est ainsi d'identifier et d'analyser les grandes tendances structurantes porteuses de bouleversements importants d'ici 2050. Son objectif est de susciter une appréciation des changements en cours qui favorise leur prise en compte concrète et donc aide les organisations à s'y préparer. Si l'adaptation à certaines des évolutions mentionnées ne suppose peut-être que de simples ajustements de nos modes de fonctionnement, d'autres impliquent des transformations bien plus profondes auxquelles il est donc nécessaire de se préparer.

². Voir notamment les scénarios de rupture du *Rapport Vigie 2020*.

³. Voir notamment LESOURNE Jacques, *Les Mille Sentiers de l'avenir*, Paris: Seghers, 1981; ou *Ces avenir qui n'ont pas eu lieu*, Paris: Odile Jacob, 2001.

⁴. JULLIEN François, *Les Transformations silencieuses*, Paris: Grasset, 2009.

Tendances lourdes et incertitudes majeures

Les mégatendances et tendances lourdes identifiées dans les quatre chapitres du rapport dessinent la toile de fond suivante :

- Les 20-25 prochaines années verront s'accroître les **effets du changement climatique et des dégradations des écosystèmes** (biodiversité, cycles naturels) avec des interrogations sur l'ampleur et le rythme des changements et de leurs conséquences systémiques, qui peuvent conduire à des basculements importants dans certaines régions (zones durablement inhabitables par exemple). Les incertitudes portent notamment sur la mise en place de mesures d'adaptation aux changements à la hauteur des menaces.

→ Voir la [synthèse du chapitre « Climat et biodiversité »](#) (tendances et visions d'acteurs)

- Dans le champ démographique, les 20-25 prochaines années seront celles d'un **vieillissement accentué de la population mondiale** avec une forte hausse du nombre de personnes âgées et très âgées, une baisse des populations de jeunes, une diminution de la population active dans les deux tiers des pays du monde. Les incertitudes porteront sur l'ampleur et la maîtrise des flux migratoires, mais aussi sur la capacité des organisations économiques et sociales à se réinventer pour absorber ces changements structurels.

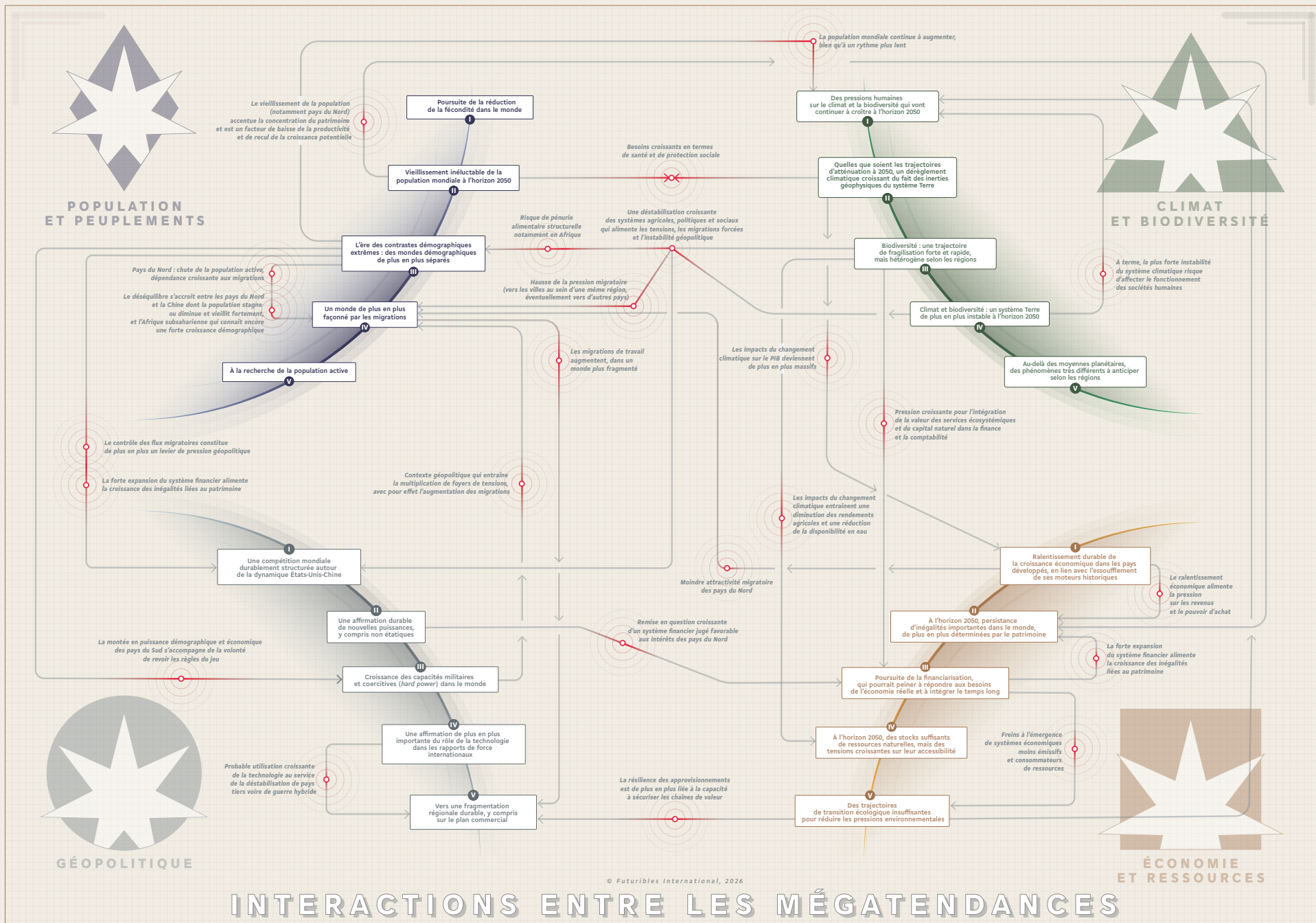
→ Voir la [synthèse du chapitre « Population et peuplements »](#) (tendances et visions d'acteurs)

- Dans le champ économique, les tendances ne sont pas irréversibles car elles dépendent plus fortement des jeux d'acteurs. Il est certes fort probable que les **tensions sur les ressources naturelles et les chaînes de valeur** s'accroissent, mais cette contrainte accentuera les incertitudes entourant le fonctionnement de l'économie mondiale. Par ailleurs, la **transition écologique**, notamment énergétique, est enclenchée mais restera insuffisante à l'échelle planétaire à l'horizon 2050 pour répondre aux engagements de l'accord de Paris de 2015 qui visait à limiter le réchauffement à 1,5 °C par rapport à l'ère préindustrielle. De fortes incertitudes résultent également des tensions que connaîtront les systèmes économiques tiraillés entre une croissance sans doute durablement faible et des besoins accrus de financement pour gérer les grands défis de l'adaptation au changement climatique, du vieillissement ou de l'insécurité géopolitique.

→ Voir la [synthèse du chapitre « Économie et ressources »](#) (tendances et visions d'acteurs)

- Dans ce champ géopolitique aussi, si des tendances semblent très probables et tirées par les évolutions actuelles, rien n'est irréversible. La **tendance au réarmement généralisé, la montée des tensions et des conflits, les grands changements dans les équilibres de puissance** avec notamment l'émergence des grands pays dits du Sud, l'essor d'entreprises technologiques conquérantes, redessineront très probablement en profondeur le paysage géostratégique, mais ses formes à venir sont ouvertes.

→ Voir la [synthèse du chapitre « Géopolitique »](#) (tendances et visions d'acteurs)



Accéder à la version grand format en ligne.

Scénarios

Quatre scénarios globaux à l'horizon 2050 sont proposés pour explorer le champ des possibles. Ils sont construits à partir des tendances lourdes examinées dans ce rapport et des principales incertitudes qu'elles ouvrent. Dix-sept miniscénarios illustrent des situations concrètes.



SCÉNARIO A. LE TEMPS DES POMPIERS UN MONDE D'URGENCES ET DE COALITIONS

La réponse aux crises est portée par des coalitions d'acteurs qui se substituent progressivement aux institutions traditionnelles et dans des champs de plus en plus variés.

Les crises de grande ampleur des années 2030 révèlent la fragmentation du système international et favorisent l'émergence de nouvelles configurations d'acteurs. Quelques dispositifs multilatéraux demeurent, mais leur capacité à produire des accords structurants diminue. Les urgences sont donc prises en charge par les acteurs qui le peuvent et qui se sentent directement concernés. Ces dispositifs peuvent associer des États et des entreprises, des organisations non gouvernementales (ONG), des métropoles, des fondations philanthropiques, etc. Des alliances se mettent en place avec des modalités

d'intervention pragmatiques qui font de plus en plus abstraction du droit international. De nouvelles formes de coordination émergent : coalitions thématiques, plates-formes public-privé, accords régionaux, pactes sectoriels, engagements volontaires sur l'eau, l'énergie, la santé, les infrastructures numériques ou la gestion des frontières. Des disparités fortes existent entre les situations gérées et celles qui sont délaissées. L'efficacité de ces coalitions trouve ses limites quand il s'agit de s'engager sur des enjeux de long terme, ou pour gérer des crises mondiales exigeant une coordination à large échelle.

Ce qui s'atténue / disparaît dans ce scénario	Ce qui naît dans ce scénario
<ul style="list-style-type: none">• Les institutions internationales multilatérales• Les valeurs et normes partagées à l'échelle mondiale• L'hégémonie par les normes• La plupart des dispositifs supranationaux• ...	<ul style="list-style-type: none">• De nouveaux espaces d'action pour les acteurs non étatiques ; plus de marges de liberté• Plus de réactivité et souvent d'efficacité dans les réponses apportées• Une implication, un engagement accru des individus et organisations dans les affaires du monde (biens communs ou autres)• L'obligation d'alliances entre acteurs pour répondre aux enjeux• ...

ILLUSTRATION : CINQ MINISCÉNARIOS

- 2030 et au-delà : la santé mondiale gérée par des coalitions sanitaires (États, ONG, entreprises...)
- 2030 et au-delà : des crises migratoires catastrophiques gérées par des coalitions d'acteurs (clubisme humanitaire)
- Années 2030 : création d'un consortium puissant (entreprises, États, etc.) de lutte contre la désinformation
- 2035. Graphite for Industry : une coalition euro-américaine pour sécuriser les chaînes de valeur stratégiques
- 2040 : développement d'enclaves urbaines ultraprotégées pour les cadres et les élites internationales



SCÉNARIO B. LE TEMPS DES FOURMIS

UN MONDE DE GOUVERNANCE DES RISQUES EXISTENTIELS

Crises majeures et risques existentiels provoquent une mobilisation générale et la refondation des instances de gouvernance mondiale.

Une série de crises majeures (sanitaires, climatiques, géopolitiques) entraîne une prise de conscience collective des risques existentiels nécessitant d'être pris en charge à une échelle mondiale. Une gouvernance internationale restructurée s'impose, hybride (États, plates-formes technologiques, institutions), centrée sur quelques domaines vitaux: climat, santé mondiale, migrations, ressources essentielles. L'action publique s'appuie sur des systèmes de pilotage intégrant coordination, anticipation et adaptation. La stabilité repose autant sur la contrainte et la nécessité que sur l'adhésion démocratique. Le système réduit les vulnérabilités planétaires mais génère tensions sur les libertés, contestations identitaires et enclaves de dissidence.

Ce qui s'atténue / disparaît dans ce scénario	Ce qui naît dans ce scénario
<ul style="list-style-type: none"> • Les risques de crise géopolitique majeure • Les risques de crise mondiale (climatique, économique...) non gérée • La liberté d'action des États, des organisations, des individus • Le marché libre sur les ressources naturelles stratégiques • La liberté de circulation des individus • ... 	<ul style="list-style-type: none"> • Un nouveau cadre de régulation des enjeux mondiaux existentiels (environnement, armes, santé...) • Un rééquilibrage des rapports de force au sein des instances internationales (poids accru des pays du Sud) • L'implication d'acteurs privés dans les organes de régulation internationale • Des systèmes de contrainte accrus sur les organisations et les individus au nom du (ou des) bien(s) commun(s) ou de l'intérêt général • ...

ILLUSTRATION : QUATRE MINISCÉNARIOS

- 2030-2050: développement d'enclaves urbaines ultraprotégées gérées par des sociétés de services mondialisées pour les cadres et les élites internationales
- Années 2030: de plus en plus de questions politiques sont déléguées aux IA aux échelles internationale, nationales et locales
- 2040: création d'un statut international de réfugié climatique
- 2035: une Coalition mondiale pour l'eau au sein du Conseil des urgences planétaires
- 2040: création d'une unité de « Casques verts » pour la paix écologique



SCÉNARIO C. LE TEMPS DES FAUVES

UN MONDE DE PRÉDATIONS ET D'EMPIRES

La recherche de puissance dans un monde de ressources rares conduit à une compétition mondiale et brutale menée par des alliances entre des États et des multinationales.

Les années 2020 et 2030 connaissent leur lot de catastrophes mais ne voient pas se développer de crise mondiale de grande ampleur (pandémie, attaque nucléaire, flux migratoires massifs, etc.). La compétition économique est en revanche de plus en plus rude, dans un monde où les besoins de l'économie croissent (population et niveaux de vie en hausse) et où l'accès aux ressources naturelles devient de plus en plus contraint. Des États et multinationales entrent dans une dynamique d'accaparement (main-d'œuvre, métaux critiques, eau, biodiversité, capacités productives). Ce n'est plus le temps de l'expansion pour l'abondance, le progrès ou la croissance à partager, mais celui de la maîtrise des dernières marges exploitables au profit d'un nombre réduit d'acteurs. Un nombre croissant de ressources et de territoires sont concernés par ces logiques d'accaparement et par l'explosion des inégalités qui en découle.

Ce qui s'atténue / disparaît dans ce scénario	Ce qui naît dans ce scénario
<ul style="list-style-type: none"> • Le droit international et les normes partagées • Les instances multilatérales • L'autonomie de certains États par rapport aux entreprises privées • L'horizon d'un progrès partagé au niveau mondial • ... 	<ul style="list-style-type: none"> • Des alliances renforcées États / entreprises • Des politiques interventionnistes des États • Une protection accrue des populations par leurs États (parfois) • Des zones de non-droit • Des investissements importants en R&D • ...

ILLUSTRATION : QUATRE MINISCÉNARIOS

- Années 2030: militarisation de l'espace
- Années 2030-2040: développement d'un marché des migrations
- Des régions aux mains de milices autonomes armées de Systèmes d'armes légers autonomes (SALA)
- 2035 et au-delà: généralisation de la robotique opérée à distance par des travailleurs étrangers



SCÉNARIO D. LE TEMPS DES TANIÈRES DES MONDES SÉPARÉS ET DIVERGENTS

La recherche d'autonomie stratégique et les trajectoires sociopolitiques divergentes conduisent à des mondes séparés en 2050.

Les tensions géopolitiques mondiales des années 2020 (Russie / Europe; Chine / États-Unis) s'accroissent et font peser un risque d'affrontement considéré par tous comme insoutenable. La quête de l'autonomie stratégique, la recherche d'une capacité de souveraineté sur son territoire deviennent des objectifs très largement partagés par de nombreux États, voire par des régions ou des territoires plus limités. Cette séquence de repli stratégique réduit les interconnexions, les circulations et les coopérations internationales. La situation évolue vers un monde de plaques séparées, l'Europe, l'Inde, le Brésil et bien d'autres refusant d'entrer en allégeance vis-à-vis des États-Unis ou de la Chine. La fragmentation concerne également les modèles démographiques, énergétiques, agricoles et technologiques. Les échanges diminuent fortement; la quête d'autonomie devient le principe structurant. Certains territoires parviennent à prospérer dans cet archipel géoéconomique; d'autres échouent à affirmer un modèle souverain, sombrent parfois dans le chaos. L'horizon d'un modèle mondial commun disparaît.

Ce qui s'atténue / disparaît dans ce scénario	Ce qui naît dans ce scénario
<ul style="list-style-type: none"> • Le droit international et les normes partagées • Les instances multilatérales internationales • L'hégémonie des grandes puissances du Nord • Les conflits de puissance à l'échelle mondiale • Un horizon de progrès partagé à l'échelle mondiale • La gestion concertée des enjeux mondiaux • ... 	<ul style="list-style-type: none"> • Des coopérations régionales multisectorielles • Un relatif respect des zones d'influence de chacun • Des tensions et affrontements aux frontières • Des régions structurées autour de valeurs divergentes • Une diversité de modèles de société • Des modalités variées et innovantes de gestion des enjeux environnementaux, technologiques, démographiques, etc. • ...

ILLUSTRATION : QUATRE MINISCÉNARIOS

- 2030-2050 : des régions autonomes s'affirment au cœur de l'Europe
- 2040-2050 : le mur européen anti-drones se transforme en mur anti-migrants
- Années 2040 : démographie artificielle en Chine versus communautés natalistes aux États-Unis, divergence des modèles de société
- En 2050, les acteurs privés opèrent dans un monde où leurs valeurs culturelles et politiques conditionnent leurs activités

Conception graphique du rapport: Studio Samedi

Mise en page: Geneviève Bellissard

futuribles
INTERNATIONAL

Centre de réflexion prospective
47, rue de Babylone, 75007 Paris, France
Tél. + 33 (0)1 53 63 37 70

ahouguenague@futuribles.com • www.futuribles.com